ERM France

10, rue du faubourg Poissonnière 75010 Paris Téléphone 01 53 24 10:

Facsimilé 01 53 24 10 41 Email: ermfrance@erm.s

46 JAN. 2004

20/01/2004

Alcoa Fastening Systems ZI de Survaure

BP 84 42602 Montbrison Cédex

FRANCE

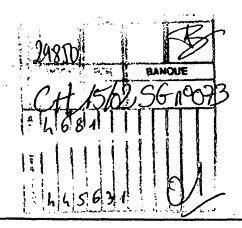
TVA: FR 818 863 50 230

Facture Numéro: FR03/1202P/3323 Tière du projet : Assistance de 3 mois

Numéro du projet : PF3323

Vos réf : Bon de commande №19188

Contact: Laurent BORSON



ok copie

Description			EUR
Facture partielle			
Honoraires et frais pour la période du mois de Décembre			9200,00
Raphaël Gosset: 16 jour	s @ 575 EUR/jour = 9200 EUR	Much	
Raphaël Gosset: 16 jours @ 575 EUR/jour = 9200 EUR Frais de voyage pour la période du mois de Décembre			715,36
Frais de Raphaël Gosset pour le mois de Décembre			1713,77
_			
Sous Total			11 629,13
TVA 19,6%	36280. oon		2 279,31
Total Général	<i>)</i>	EUR	13 908,44

Approuvé pour ERM:

Bruno Osanno Directeur de Projet

Valeur en votre aimable règlement comptant, net sans escompte, à réception de facture par chèque à l'ordre de ERM France ou par virement bancaire sur le compte BNP :

30004 00811 00010151319 80 BNP Paribas Paris Gare du Nord Addresse Swift: BNP AF RPPPGN

En cas de règlement postérieur à la date du 03/02/2004, il sera appliqué en pénalité des intérêts de retard au taux prévu figurant à l'article 5 des Conditions Générales de fournitures de services imprimés au verso.

> **ALCOA** ARBITRATION **EXHIBIT** 242

Société Anonyme au capital de 144.000 €

RCS Paris B 393 898 325 N° TVA FR 533 93898325 SIRET 393 898 325 06021

Membre du groupe international ERM

Bureaux dans le monde envier